



UNIVERSIDAD DE
COSTA RICA

70 IICE
AÑOS Instituto de Investigaciones
en Ciencias Económicas

Instituto de Investigaciones
en Ciencias Económicas

**INFORME DE
LABORES**

2025

Milagro Saborío Rodríguez
Directora

Contenido

01	Resumen Ejecutivo	4
02	Investigación	
2.1	Macroeconomía	7
2.2	Mercado Laboral y Política Social	8
2.3	Desarrollo Regional, Ambiente y Clima	10
2.4	Organización Industrial, Innovación y Emprendimiento	11
2.5	Comunicación del Área de Investigación	12
03	Iniciativas para compartir investigación	
3.1	Revista de Ciencias Económicas	20
3.2	Biblioteca IICE	22
3.3	Coloquios de Investigación	23
3.4	Conferencia de Economistas Costa Rica	27
3.5	Otros Eventos Organizados por el IICE	31
3.5.1	Aniversario del IICE	
3.5.2	Otras actividades organizadas por el IICE	
3.6	Comunicación de las iniciativas para compartir investigación	36
04	Administración	
4.1	Gestión Administrativa	38
4.2	Generando criterios técnicos para proyectos de ley de la Asamblea Legislativa	39
4.3	Otros Apoyos Técnicos	40
4.4	Comunicación relacionada con la administración	41
4.5	Equipo del IICE durante el año 2025	41

CAPÍTULO



RESUMEN EJECUTIVO

1. Resumen ejecutivo

En el año 2025, el IICE celebró 70 años, con una reflexión sobre su trayectoria y los retos del futuro. En este contexto, se mantuvieron y fortalecieron los esfuerzos para posicionar el Instituto como punto de referencia en la creación de conocimiento en ciencias económicas. Este documento resume las principales labores realizadas por un equipo comprometido y con un alto nivel profesional y académico.

El trabajo del IICE se organiza en tres grandes áreas: investigación, iniciativas para compartir investigación y administración. Una cuarta área, comunicación, es transversal a las otras tres áreas, por lo que en este informe se ha optado por incluir tres secciones, cada una de ellas con un resumen de las actividades de comunicación correspondientes.

Cuadro 1: Esquema de áreas del IICE

Tres áreas	Componentes del área	Comunicación del área
Investigación	Macroeconomía	
	Mercado Laboral y política social	
	Desarrollo regional, ambiente y clima	
	Organización industrial, innovación y emprendimiento	
Iniciativas para compartir investigación	Revista de Ciencias Económicas	
	Biblioteca IICE	
	Coloquios de investigación	
	Conferencia de economistas Costa Rica	
	Otros eventos académicos	
Administración	Gestión administrativa	
	Criterios técnicos para proyectos de ley	
	Otros apoyos técnicos	

En el 2025, el IICE mantuvo 15 proyectos de investigación activos, de los cuales 4 fueron nuevos. Como se describe en el Cuadro 1, las investigaciones se agrupan en cuatro grandes temas: (1) situación macroeconómica, (2) mercado laboral y política social, (3) desarrollo regional, ambiente y clima, y (4) organización industrial, innovación y emprendimiento. Se continúan realizando innovaciones en los enfoques empíricos, fortalecidos por métodos cuantitativos rigurosos. La comunicación de algunos de los resultados de investigación que hacemos ha permitido llegar a distintos públicos. Sobresale el éxito de productos como videos e infografías y la difusión que se hace de la investigación por medio del sitio web y las redes sociales propias del IICE. El esfuerzo realizado durante varios años fructifica en la forma cómo diferentes medios de comunicación hacen referencia a los informes del IICE, así como en las oportunidades que se presentan para atender consultas de prensa.

Las iniciativas para compartir investigación son parte integral de las labores del IICE. Por un lado, la Biblioteca del IICE y la Revista de Ciencias Económicas datan sus orígenes en los años 1979 y 1981, respectivamente. Cada una de estas iniciativas es un espacio para el conocimiento especializado y el IICE mantiene el compromiso con su desarrollo. En el caso de la Revista, se publicaron 8 artículos y se lidió exitosamente con los retos relacionados al hackeo del sitio web UCR de las revistas. En el caso de la Biblioteca, se mantuvo el esfuerzo que se realiza para aumentar su integración con el SIBDI. Además, se lidió exitosamente con la emergencia provocada por la inundación del 16 de octubre.

Adicionalmente, durante el año 2025, se organizaron, en conjunto con la Escuela de Economía, 9 coloquios, que son espacios para compartir investigaciones académicas. La quinta edición de la Conferencia de Economistas Costa Rica fue organizada con éxito, en un esfuerzo conjunto con el Banco Central. Además del IICE, participaron tres unidades de la UCR: la Escuela de Economía, el Posgrado de Economía y el Programa de Capacitación en Economía. La conferencia se ha consolidado como un espacio académico de encuentro, de varias generaciones de economistas.

Los logros del IICE son posibles gracias al liderazgo, apoyo y arduo compromiso de la gestión administrativa que es implementada por las personas investigadoras y por las personas administrativas, especialmente estas últimas quienes realizan una contribución fundamental. Las labores administrativas del IICE comprenden la gestión de recursos humanos, la gestión de los proyectos de investigación, el manejo de presupuestos, las acciones de mantenimiento de la infraestructura y la renovación de equipo, así como la representación del IICE en órganos colegiados y la atención técnica de consultas internas de otras instancias en la UCR.

CAPÍTULO



INVESTIGACIÓN

2. Investigación

La agenda de investigación mantiene su dinamismo. Durante el 2025, estuvieron activos 15 proyectos, de los cuales 4 proyectos se abrieron durante el año y 4 proyectos culminaron. Del total de proyectos, 6 fueron liderados por mujeres investigadoras, y del total de participantes, un 39% fueron mujeres. Además, 3 proyectos de investigación fueron de vínculo externo.

En este informe, los proyectos de investigación se dividieron en cuatro grupos temáticos: macroeconomía, mercado laboral y política social, desarrollo regional, y organización industrial, emprendimiento e innovación

2.1 Macroeconomía

El IICE contribuye en forma significativa a la discusión nacional en temas macroeconómicos y sobre las expectativas de los empresarios. Entre los temas macroeconómicos se realizan pronóstico de las tasas de crecimiento a nivel nacional y para los regímenes definitivo y especial. Además, se ha estado elaborando un análisis sectorial de las economías regionales. La encuesta a empresarios fue recolectada cada trimestre, realizándose un esfuerzo de difusión de resultados que mantiene este proyecto como un referente nacional. Para profundizar la comprensión de las políticas macroeconómicas se realizaron investigaciones sobre el mercado cambiario y sobre desigualdad. En el cuadro 2 se enlistan los proyectos relacionados con esta temática.

Cuadro 2: Proyectos de macroeconomía

Proyecto	Investigadores	Temas
Análisis Trimestral de la Economía Costarricense (se prorroga cada año)	Daniela Córdoba Solano Jorge Hidalgo Rojas Milagro Saborío Rodríguez Juan Robalino Herrera Carlos Montero Aragón Sebastián Alpízar Jiménez Esteban Huang Zheng María Paula Trejos Vega	Análisis macroeconómico, pronóstico del crecimiento, análisis del mercado laboral con datos trimestrales, pronóstico de pobreza y análisis sectorial de las economías regionales

Cuadro 2: (Continuación)

Proyecto	Investigadores	Temas
Encuesta trimestral de opinión a establecimientos para los sectores económicos del país (se prórroga cada año en forma continua)	Gabriela González Zúñiga Freddy Rojas Rodríguez	Expectativas empresariales sobre producción, empleo y macro-precios
Efectos de la política monetaria en la desigualdad: Evidencia para Costa Rica	Shirley Álvarez Villalobos Juan Robalino Herrera Luis Oviedo Carballo	Evaluación de impacto de políticas macroeconómicas en la desigualdad
Estimando los efectos de choques estructurales sobre el volumen de transacciones de los mercados cambiarios: El caso de Costa	Efraín Boza Núñez	Macro-precios (tipo de cambio)

2.2 Mercado laboral y política social

La agenda de investigación en temas relacionados con el mercado laboral y política social sigue siendo una parte importante del quehacer del IICE durante el año 2025. Sobresale el análisis del mercado laboral y pobreza con datos trimestrales, el cual se fortaleció este año con una descomposición de las tendencias en participación, ocupación y desempleo por grupos etarios y por sexo. La tendencia decreciente en la pobreza ha hecho que el equipo de este proyecto implemente análisis complementarios que se están preparando para ser difundidos durante el año 2026.

Además, algunas investigaciones se han enfocado en el tema de pensiones, específicamente sobre la participación de las personas con más de 50 años y sobre las curvas de salario de la población asalariada. Por otro lado, se elaboró una investigación sobre la relación entre acceso a TICs y la participación laboral e ingresos. Finalmente, también se trabajó cercanamente con el equipo administrativo de LanammeUCR en la elaboración de un estudio sobre salarios, el cual incluyó una recolección de datos mediante una encuesta recolectada por el IICE. En el cuadro 3 se listan los proyectos relacionados con esta temática.

Cuadro 3: Proyectos de mercado laboral y política social

Proyecto	Investigadores	Temas
Análisis Trimestral de la Economía Costarricense (se prorroga cada año)	Daniela Córdoba Solano Jorge Hidalgo Rojas Milagro Saborío Rodríguez Juan Robalino Herrera Carlos Montero Aragón Sebastián Alpízar Jiménez Esteban Huang Zheng María Paula Trejos Vega	Análisis macroeconómico, pronóstico del crecimiento, análisis del mercado laboral con datos trimestrales, pronóstico de pobreza y análisis sectorial de las economías regionales
Determinantes de la participación laboral en Costa Rica de las personas de 50 años y más, y el impacto del anuncio de reforma del régimen de invalidez vejez y muerte. Estimación de curvas de salarios para la fuerza de trabajo en Costa Rica	Paola Zúñiga Brenes	Mercado laboral y pensiones
Actualización de la información del mercado salarial, en las actividades económicas relacionadas con el LanammeUCR, como insumo para que se establezcan los montos del concepto de pago “Ley 8114” del personal profesional y técnico del LanammeUCR, en cumplimiento de la Resolución R-4866-2010	Mariela Madrigal Meneses Freddy Rojas Rodríguez Gabriela González Zúñiga Luis Oviedo Carballo	Mercado laboral
Efectos del acceso y uso de Internet en el empleo e ingresos en Costa Rica	Luis Vargas Montoya	Mercado laboral y acceso a TICs

2.3 Desarrollo regional, ambiente y clima

Con respecto a este grupo de temas, se ha realizado un análisis sectorial de las economías regionales y se profundiza la reflexión sobre la definición de lo urbano-rural. Con respecto a economía ambiental y clima, se colaboró con CATIE en un estudio sobre mecanismos e instrumentos que se podrían aplicar en el sector agropecuario para promover la resiliencia climática y la mitigación de gases de efecto invernadero. Los proyectos que se enmarcan en estos temas están en el cuadro 4.

Cuadro 4: Proyectos de desarrollo regional, ambiente y clima

Proyecto	Investigadores	Temas
Análisis Trimestral de la Economía Costarricense (se prorroga cada año)	Daniela Córdoba Solano Jorge Hidalgo Rojas Milagro Saborío Rodríguez Juan Robalino Herrera Carlos Montero Aragón Sebastián Alpizar Jiménez Esteban Huang Zheng María Paula Trejos Vega	Análisis macroeconómico, pronóstico del crecimiento, análisis del mercado laboral con datos trimestrales, pronóstico de pobreza y análisis sectorial de las economías regionales
Definición de lo urbano-rural para una escala espacial pequeña	Milagro Saborío Rodríguez	Desarrollo regional
Análisis de mecanismos e instrumentos incluyentes para compensar económicamente productos agropecuarios y prácticas agropecuarias resilientes al clima y/o que contribuyan a la mitigación climática en América Central	Nelson Arroyo Blanco Juan Robalino Herrera Shirley Álvarez Villalobos	Economía ambiental

2.4 Organización industrial, innovación y emprendimiento

Durante el 2025, el IICE concluyó un proyecto que tienen que ver con los niveles de competencia en los diferentes sectores de la economía, el cual fue financiado por el BID. También, se estudió la tasa de emprendimiento en distintos países con un énfasis en las instituciones y las libertades como contexto facilitador.

Con respecto a la innovación, se implementó un proyecto sobre la relación entre acceso a TICs y participación laboral e ingresos (mencionado previamente). Adicionalmente, se ha comenzado a construir un conjunto de investigaciones sobre Inteligencia Artificial: (1) su uso en el sector público y (2) el potencial desfase entre las tendencias de las empresas y de los estudiantes en proceso de formación en la Universidad de Costa Rica. En el cuadro 5 se describen los proyectos relacionados con esta temática.

Cuadro 5: Proyectos de Organización industrial, innovación y emprendimiento

Proyecto	Investigadores	Temas
Emprendimiento, instituciones y libertades.	Marcos Adamson Badilla	Emprendimiento
Market Power, Industry Concentration and Consumer Prices: Evidence from Costa Rica	Daniela Córdoba Solano Alberto Vindas Quesada Felipe Gómez Trejos	Organización industrial y competencia
Efectos del acceso y uso de Internet en el empleo e ingresos en Costa Rica	Luis Vargas Montoya	Mercado laboral y acceso a TICs
Estado del conocimiento sobre la inteligencia artificial en el sector público	Laura Sariego Kluge	Inteligencia artificial
Tareas preparatorias fundamentales para el desarrollo metodológico del proyecto: Pry01-1684-2025 – AI adoption, use and trust in the Costa Rican labor market: Assessing the alignment between (senior) students’ usage and employers’ expectations, and the role of (over-) confidence in AI	Luis Vargas Montoya Yanet Martínez Toledo	Inteligencia artificial

2.5 Comunicación del área de investigación

Desde el área de comunicación se desarrollan, con un enfoque estratégico, acciones y productos de comunicación para los proyectos de investigación respondiendo a sus dinámicas y necesidades propias. Los materiales divulgativos incluyen diversidad de formatos y están pensados para las diferentes audiencias del IICE. Se contempla la diagramación de los informes para su distribución, la preparación de material promocional, para redes sociales y medios digitales, y material complementario de carácter técnico como infografías y fichas o documentos. Además, en algunos casos se preparan videos resumen de cada entrega. En el cuadro 6 se detallan los principales productos generados durante el 2025.

Cuadro 6: Contenidos relacionados a investigación publicados en plataformas por el IICE	
Plataformas	Cantidad Contenidos
Sitio Web: Notas	10
Contenidos en Facebook	135
Videos en Canal YouTube	10
Twitter (X)	95
LinkedIn	83

Durante el 2025, la gestión de redes sociales del IICE se enfocó en consolidar audiencias y la optimización del alcance de los contenidos. Algunos de los logros que se pueden destacar son: (a) un incremento en las visualizaciones de video y el tiempo de permanencia en plataformas como YouTube y Facebook y (b) presencia en LinkedIn, red en la cual durante el primer año se contabilizaron 59,000 impresiones y se alcanzaron 8,000 usuarios. Como resultado de este esfuerzo, se fortalece la presencia del Instituto ante diversas audiencias y se amplían las vías de proyección del IICE para los sectores profesionales y tomadores de decisión a nivel nacional e internacional.

El sitio web del IICE constituye la principal plataforma de difusión institucional, cuyo desarrollo es resultado de la colaboración estratégica entre las áreas de Informática y Comunicación. Durante el 2025 se continuó con el refrescamiento de la página web de inicio del IICE, específicamente con ajustes en aspectos visuales y la actualización en las secciones de personal docente y administrativo. De forma paralela, se fue trabajando en una propuesta de actualización de los micrositos de los proyectos Pronóstico y Análisis trimestral de la Economía, Análisis de Mercado Laboral y Encuesta de Expectativas Empresariales, que se continúa durante 2026.

Durante el 2025, este medio se consolidó como una herramienta de consulta y de proyección para el IICE, alcanzando más de 24,000 visitas, como se detalla en el cuadro 7. Aunque su principal audiencia es local (alrededor de 7,082 usuarios de Costa Rica) se destaca la audiencia internacional que visita el sitio, que muestra su proyección y posicionamiento en la región. En detalle hay audiencias de Estados Unidos con 686, México con 122 y Colombia con 98. Cabe mencionar que cada usuario puede hacer varias visitas.

El tráfico en el sitio web sugiere un interés directo en la producción científica del IICE, ya que los contenidos con mayor consulta corresponden a los informes de los proyectos de investigación: la página de “Análisis del mercado laboral” tuvo más de 2,210 visitas; la página de la “Encuesta Trimestral Sobre Opinión de Empresarios” y del “Pronóstico de la Economía Costarricense” recibieron 2,015 y 676 visitas respectivamente.

Cuadro 7: Principales estadísticas del sitio web del IICE

Rubros	Estadísticas
Tráfico	<p>8900 usuarios / 24000 visitas Usuarios nuevos: 8.596 Duración media de la sesión 3 min y 37 s Remitidos desde: Buscadores como Google, Enlace directo, chat GPT, LinkedIn y Facebook.</p>
Audiencia	<p>Sexo: Mujer (64.7%) Hombre (35.3%) Países: Costa Rica (79,45), Estados Unidos (7,7%), México (1,37), Colombia (1,1 %), España (0,93 %), Holanda (0,74%) y Alemania (0,73%) Ciudades: San José (3882), Cartago (495), Heredia (367) Alajuela (225) Consulta: Ordenadores (70.71%) Móvil (29,3%). Tablets (0,4%) Edad: 7.83% (18-24 años) 7.81% (25-34 años) 6.55% (45-54) 5.28/% (55-64) 3,84% (35-44 años) 3,81(65+)</p>
Contenidos	<p>Más visitadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Página de inicio • Informes de investigaciones: AML, ETOE, ATE. • Especiales: 70 años de trayectoria / IICE destaca como... • Investigadores: Rudolf-Lucke-Bolanos, Luis Vargas Montoya

Como parte del trabajo desde el área de Comunicación, en coordinación con la Oficina de Información y Comunicación (OCI) de la UCR, durante el 2025, se logró una presencia estratégica de los informes de Análisis Trimestral de la Economía Costarricense y de la Encuesta de Expectativas empresariales, contabilizándose 104 menciones online y 33 participaciones en entrevistas, de las cuales 16 las realizó Daniela Córdoba Solano y 17 Gabriela González Zúñiga.

Finalmente, algunas personas investigadoras presentaron sus investigaciones, lideraron talleres o representaron al IICE como expertos. Algunos ejemplos de estas actividades son las siguientes:

- Taller: IA para el trabajo administrativo de la función pública con Microsoft 365 Copilot
Lidera: Laura Sariego Kluge.
- 100th Annual Conference at Western Economic Association International (WEAI, 2025).
Presenta: Marcos Adamson Badilla.
- Conferencia de Economistas Costa Rica. Presenta: Sebastián Alpízar Jiménez.
- Diálogo diplomático-científico con el Departamento de Desarrollo Sostenible, Océano y Medio Ambiente. Representa al IICE: Marcos Adamson Badilla.



Grabación de video informe. Investigadora Gabriela González Zúñiga



Captura Video Informe Análisis trimestral de la Economía: proyección para el II trimestre de 2025 y acumulado del año.

ENCUESTA DE EXPECTATIVAS EMPRESARIALES



III Trimestre 2025



"Incremento del Índice Global en el Tercer Trimestre de 2025: **Mejora Generalizada** en las Perspectivas Empresariales".

Índice global de expectativas empresariales

+3,3 puntos porcentuales **57,0**

Aumentan el nivel de optimismo



Expectativas de empleo



Predomina la ESTABILIDAD

Comparando el balance global del tercer trimestre de 2025 con el promedio de los terceros trimestres de los últimos quince años, se observa que este se encuentra 10,2 puntos porcentuales por encima del promedio histórico. Asimismo, todos los sectores, superan el promedio en un rango de 3,1 a 15,4 puntos porcentuales.

Empleo: Comparativo trimestral y anual (porcentajes)

	Aumentará	No cambiará	Disminuirá	Tendencia Neta	Dif1
III-2025	21,6	70,8	6,8	14,8	
II-2025	20,5	73,1	5,9	14,6	0,2
III-2024	19,2	72,2	8,6	10,6	4,0

13,3%

En promedio del 13,3% de los empresarios prevé realizar inversiones durante el tercer trimestre del año, un porcentaje ligeramente menor al registrado en el trimestre anterior.

Análisis trimestral de la economía

III TRIMESTRE 2025 Y PROYECCIÓN PARA EL
IV TRIMESTRE DE 2025 Y EL ACUMULADO DEL AÑO

www.iice.ucr.ac.cr

MERCADO LABORAL

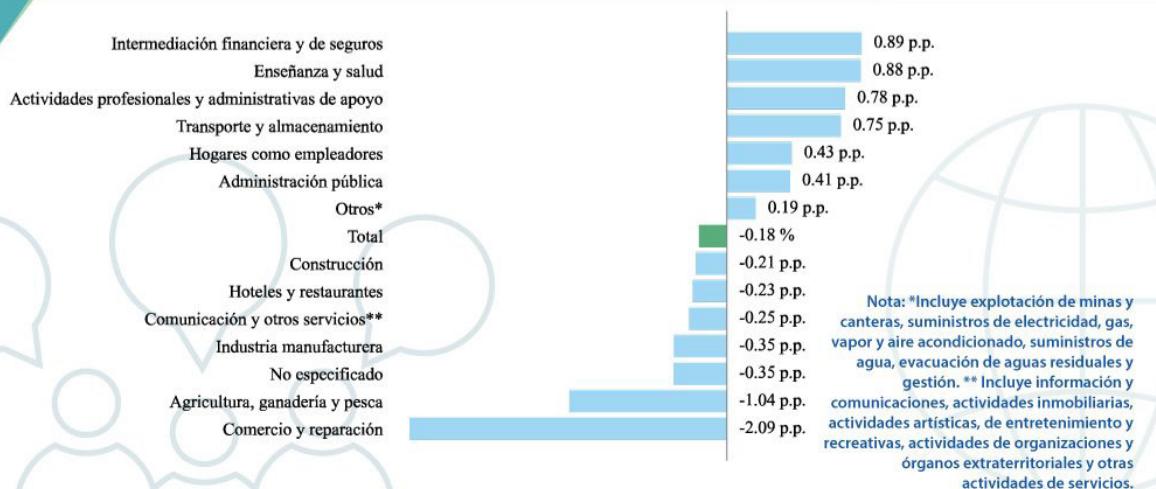
El total de horas trabajadas aumentó interanualmente, mientras que la ocupación disminuyó levemente

Comportamiento de la productividad por hora de trabajo en el empleo principal, el total de horas trabajadas en el empleo principal y el PIB normalizados al II trimestre del 2024



Fuente: elaboración propia a partir de datos del INEC y BCCR.

Contribución por rama de actividad al cambio interanual en la ocupación (II trimestre 2025, respecto al II trimestre 2024)



Fuente: elaboración propia a partir de datos del INEC.

DESCARGUE EL INFORME EN NUESTRO SITIO WEB

VIDEO DISPONIBLE EN YT: INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS ECONÓMICAS UCR



Análisis trimestral de la economía

I TRIMESTRE 2025 Y PROYECCIÓN PARA EL II TRIMESTRE DE 2025 Y EL ACUMULADO DEL AÑO

www.iice.ucr.ac.cr

UCR IICE

f x v in

Flyer descarga de informe Análisis trimestral de la Economía. I trimestre 2025

UCR IICE

f v in x



Análisis del mercado laboral, pobreza y desigualdad

IV trimestre 2024

Primer informe 2025, al IV trimestre 2024

10 de Abril 2025 | 9:00 a.m. | iice.ucr.ac.cr

Flyer descarga de informe Análisis del mercado laboral, pobreza y desigualdad. I informe 2025

CAPÍTULO



**INICIATIVAS PARA
COMPARTIR
INVESTIGACIÓN**

3. Iniciativas para compartir investigación

Además de generar investigación propia, el IICE implementa una serie de iniciativas cuyo objetivo es compartir las investigaciones propias y de otras personas investigadoras, creando espacios de retroalimentación, de reflexión y de desarrollo de un conocimiento especializado.

3.1 Revista de Ciencias Económicas

La Revista de Ciencias Económicas es un medio de difusión académico de artículos científicos, que fue dirigida en el año 2025 por el doctor Luis Hall. A continuación, se presentan los artículos publicados durante el 2025, en el Cuadro 8. Se publicaron 8 artículos, dos relacionados con la investigación del IICE: Córdoba et al. “Organizaciones obrero-patronales y sus efectos en el mercado laboral: evidencia de las asociaciones solidaristas en Costa Rica” y Huang et al. “Nowcasting del bienestar en Costa Rica: metodología para estimar y pronosticar pobreza y desigualdad con mayor periodicidad”

Actualmente, la revista pertenece a los siguientes índices y servicios de información: EconLit, SciELO, MIAR, RePEc, DOAJ, Dialnet, Latindex (catálogo y directorio), Clase (Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades), JISC Open policy finder, JISC Library Hub Discover, Informe Académico, ULRICH’S, Clasificación CIRC, EZB (Elektronische Zeitschriftenbibliothek), SUDOC, Biblat, ROAD, REDIB (Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico), German Union Catalogue of Serials (ZDB), Google Scholar, WorldCat, vLex, Portal electrónico de Revistas Académicas de la Universidad de Costa Rica y Repositorio de la Universidad de Costa Rica (Kérwá).

Los artículos que se publicaron durante el 2025 se presentan en el Cuadro 8.

Cuadro 8: Artículos publicados por la Revista de Ciencias Económicas en el 2025

Títulos de artículos y personas autoras

Contribución histórica de la inversión en infraestructura vial en el crecimiento económico, la producción por trabajador y el ingreso per cápita en Costa Rica

1. Camilo Santa Cruz Camacho – FH Dortmund, iDial Institute; Alemania
2. Mónica Pérez Salas – Investigadora independiente; Costa Rica

Cuadro 8: (Continuación)

Títulos de artículos y personas autoras

Brechas salariales de género en Costa Rica

1. Camilo Saldarriaga – Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, École d'Économie de la Sorbonne; Francia
2. Roberto Mauricio Sánchez-Torres – Universidad Nacional de Colombia, Escuela de Economía; Colombia
3. Josefina Muñoz-Ávila – Universidad de Chile, Facultad de Economía y Negocios; Chile

Contribución de la responsabilidad social a los objetivos de desarrollo sostenible en la empresa familiar costarricense: un estudio de casos

1. Tania Mora Ortega – Tecnológico de Costa Rica, Escuela de Administración de Empresas; Costa Rica
2. Dyalá De la O Cordero – Tecnológico de Costa Rica, Escuela de Administración de Empresas; Costa Rica
3. Camila Ramírez Guzmán – Tecnológico de Costa Rica, Escuela de Administración de Empresas; Costa Rica

Organizaciones obrero-patronales y sus efectos en el mercado laboral: evidencia de las asociaciones solidaristas en Costa Rica

1. Daniela Córdoba Solano – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica
2. Shirley Álvarez Villalobos – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica
3. Juan Robalino Herrera – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica
4. Leonardo Castellón Rodríguez – UCR, Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública; Costa Rica

Análisis del opus académico de la catedrática M.Sc. Anabelle Ulate Quirós

1. Laura Cristina Blanco – Universidad de Costa Rica, Escuela de Economía; Costa Rica

Nowcasting del bienestar en Costa Rica: metodología para estimar y pronosticar pobreza y desigualdad con mayor periodicidad

1. Esteban Huang Zheng – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica
2. Luis Ángel Oviedo C. – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica
3. Saúl Paredes – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica
4. Juan Robalino – UCR, Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas; Costa Rica

Estudio de caso del bienestar de los equinos de carga y la estimación de la generación de ingresos para la comunidad en el Parque Nacional Chirripó, Costa Rica

1. Gretel Solano-Mora – Universidad Estatal a Distancia, Catedra de Producción Animal; Costa Rica
2. German Vidaurre Fallas – Universidad de Costa Rica, Escuela de Física; Costa Rica
3. Lisa Ortuño-Ibarra – Asociación Costa Rica Equine Welfare; Costa Rica

Diseño de un cuadro de mando integral para una microempresa de servicios en Tenosique, Tabasco, México: caso de estudio

1. Pedro Luis Ortiz García – Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, División Académica Multidisciplinaria de los Ríos; México
2. José Guadalupe Sánchez Ruiz – Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, División Académica de Ciencias Económico Administrativas, México
3. Ana Laura Luna Jiménez – Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, División Académica Multidisciplinaria de los Ríos; México

3.2 Biblioteca IICE

La biblioteca del IICE es un referente por su contenido especializado de alta calidad y con amplia cobertura histórica. Recientemente, Xinia Víquez Pérez, persona encargada de la biblioteca, ha estado realizando un proceso para que la colección de la biblioteca sea incluida en las bases de datos del Sistema de Bibliotecas de la UCR.

Adicionalmente, la biblioteca, -ubicada en el sótano del edificio-, ha tenido también la función de ser parte de un espacio de estudio dentro de la Facultad de Ciencias Económicas. Sin embargo, el jueves 16 de octubre de 2025, se experimentó una inundación del sótano. Debido a las fuertes lluvias en el sector de la Sede Rodrigo Facio Brenes, la quebrada los Negritos no dio abasto y se rebalsó, afectando varios edificios de la Universidad incluido el sótano de la Facultad de Ciencias Económicas. Producto de esa situación, la Biblioteca del IICE se inundó afectando los documentos ubicados en el primer anaquel más cercano al piso.

Inmediatamente después del evento se activó el trabajo colaborativo por parte de la comunidad del IICE, personal de conserjería del Decanato de Ciencias Económicas y de otras unidades de la Universidad, para las labores de limpieza y desinfección. Las semanas siguientes se destinó gran parte del tiempo a labores como secado de material (libros, revistas, reportes y otros), traslado de materiales a otros sectores del edificio, clasificación de materiales, restauración documental y eliminación de hongos, entre otras labores emergentes. Además, la administración del Decanato decidió trasladar la Biblioteca al primer piso. Al concluir 2025, el traslado definitivo aún está en proceso, ya que está pendiente el acondicionamiento de la iluminación, la conexión de internet y la reubicación de la toma eléctrica.

El IICE agradece y reconoce las contribuciones generosas de las siguientes unidades: SIBDI (deshumidificadores y recurso Humano), AUROL (asesoría y cajas), SIEDIN (cajas), Escuela de Bibliotecología y Decanato de Educación (asesoría y recurso humano), Escuela de Administración Pública (mesas plegables), Escuela de Ciencias de la Comunicación Colectiva (mesas plegables), Biblioteca de la Facultad de Letras (deshumidificadores), Servicios Generales (traslado de estanterías y recurso humano) y Sección de Correos (traslado de materiales entre el sótano y la nueva ubicación en el primer piso de la FCE), entre otros.

3.3 Coloquios de investigación

El IICE, junto con la Escuela de Economía, organiza un coloquio de investigación cada dos semanas durante el año lectivo. El objetivo de este coloquio es compartir los resultados tanto de las personas investigadoras de la Facultad como de investigadores de otras instituciones académicas, tanto nacionales como internacionales. Además, permite que las personas estudiantes conozcan de cerca el trabajo de personas investigadoras en diferentes temáticas y provenientes de distintos lugares. Durante el 2025 se organizaron 9 coloquios, que se enumeran en el siguiente cuadro. Participaron investigadores: (a) de la Escuela de Economía y el IICE (María José Sauma, Marcos Adamson y Miguel Cantillo); (b) en proceso de doctorado en el exterior (Kerry Loaiza y Marco Badilla) y (c) con afiliación internacional (Maxime Roche, Adriano Villar, Luis Diego Astorga y Guido Cortés).

Cuadro 9: Coloquios organizados por el IICE y la Escuela de Economía en el 2025.

Tema	Persona Investigadora
Can differentiated value-added tax rates promote healthier diets? The case of Costa Rica	Maxime Roche
Improving Mean Forecast with Density Forecast: A Functional Regression Approach	Kerry Loaiza Marín
Efectos a largo plazo de la expansión de la etapa educativa dirigida a los niños de 2 años	Adriano Villar Aldonza
Disparidades de género en el uso del tiempo en Costa Rica	María José Sauma Chacón
Análisis del Seguro de Desempleo en Colombia	Luis Diego Astorga Rojas
Skill Measurement, Returns and Mismatch: Evidence from Narrative Evaluations	Marco Antonio Badilla Maroto
Emprendimiento: libertad de mercado vs acceso a mezclas de libertades efectivas	Marcos Adamson Badilla
Firm Organization and Worker Outcomes: The Role of Occupational Specialization	Guido Cortés Kandler
La microestructura en el mercado Monex: medición de liquidez intradiaria y análisis del mercado	Miguel Cantillo Simón

Coloquios



Coloquio M.Sc. María José Sauma Chacón, agosto 2025



Coloquio PhD. Luis Diego Astorga Rojas, setiembre 2025



Marcos Adamson

Coloquio M.Sc. Marcos Adamson Badilla, octubre 2025



Leadership	89	49	75	36
Perceptive	93	53	79	49
Dependable	95	76	86	70
Teaching	96	76	93	49
Detail	98	86	87	62
Teamwork	97	80	94	78
Cognitive	99	93	99	85
Non Social	99	93	99	85
Social	99	93	99	85
Soft	100	96		

Marco A Badilla Maroto
Skill Measurement, Returns and Mismatch: Evidence from Narrative Evaluations

UC Berkeley

Coloquio PhD. candidate Marco A Badilla Maroto, octubre 2025



Coloquio PhD. Miguel Cantillo Simón, noviembre 2025

3.4 Conferencia de economistas Costa Rica

Se organizó la quinta edición de la conferencia de economistas costarricenses, el 16 de diciembre del 2025, en el campus de la Universidad de Costa Rica, con la participación de 104 personas, sin contar el staff.

El objetivo de esta conferencia es reunir anualmente a la comunidad de investigadores e investigadoras en economía, tanto quienes trabajan en Costa Rica, como quienes trabajan en distintas universidades y centros de estudio en el mundo. En esta actividad académica se contó con 12 investigaciones en sesiones paralelas, pósteres y dos conferencistas invitados: Agostina Brinatti (Universidad de Chicago) y Andrés Rodríguez-Clare (Universidad de California, Berkeley).

La actividad es posible gracias al trabajo colaborativo entre la Escuela de Economía, el Programa de Posgrado en Economía, CAPEC, el Banco Central y el IICE. La organización logística de la quinta edición de la Conferencia fue coordinada por la Licda. Angélica Castro Morera, jefa administrativa del IICE. El comité académico fue coordinado por Guido Matías Cortés, investigador de la Universidad de York, en Canadá. Además, en el comité académico participaron Valeria Lentini, docente de la Escuela de Economía, y Jonathan Garita y Melissa Vega, quienes además de ser docentes en la Escuela de Economía, también son investigadores en el Banco Central de Costa Rica. El staff del día de evento estuvo compuesto por personal administrativo y docente de todas las unidades de la Universidad de Costa Rica mencionadas, más asistentes de investigación y estudiantes voluntarios.

Conferencia de Economistas



Participantes. ECON 2025



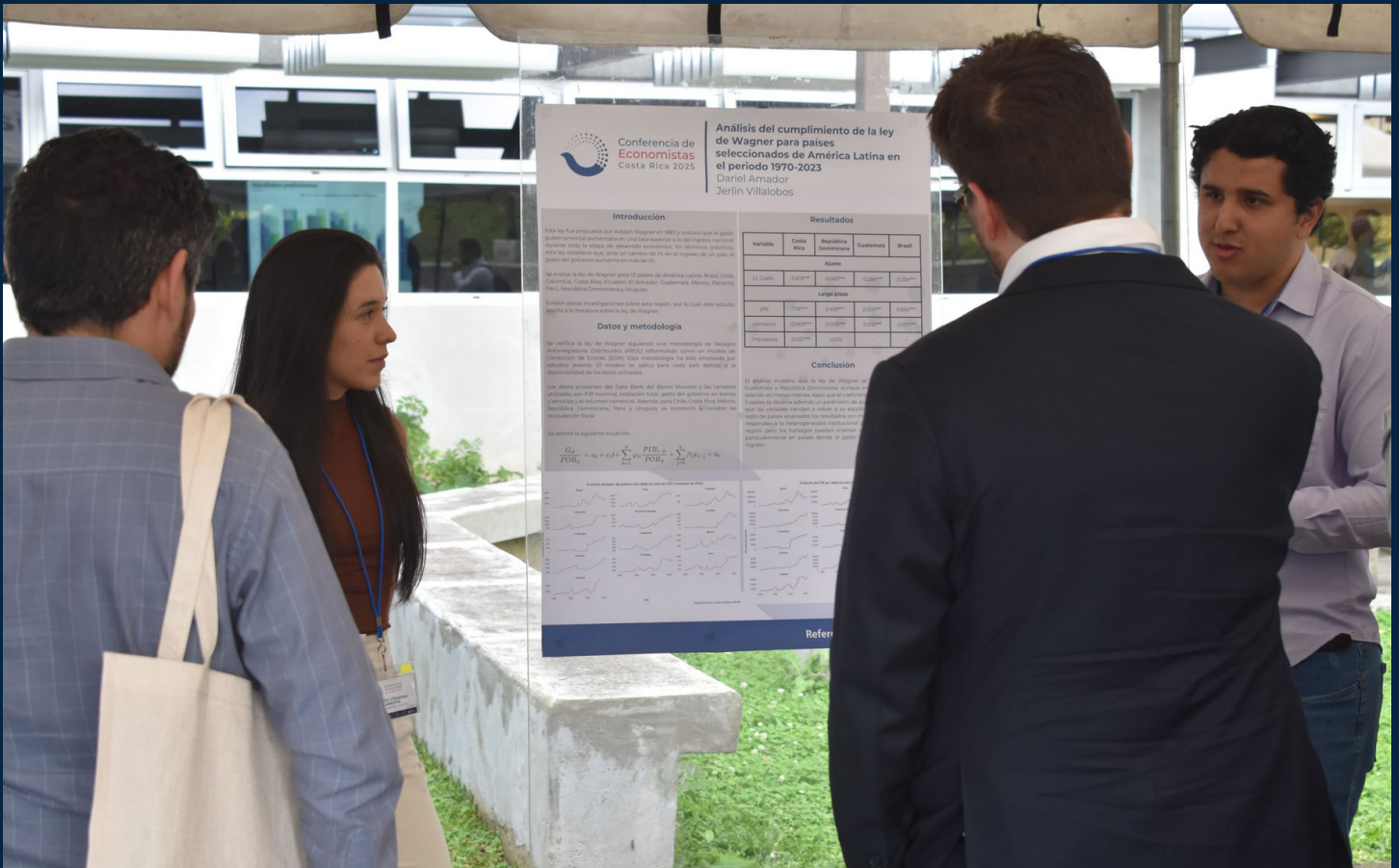
Guido Matías Cortés Kandler, coordinador. ECON 2025




Andrés Rodríguez-Clare, conferencista. ECON 2025



Público participante. ECON 2025




Conferencia de Economistas Costa Rica 2025

Análisis del cumplimiento de la ley de Wagner para países seleccionados de América Latina en el periodo 1970-2023
 Darlei Amador
 Jerlín Villalobos

Introducción
 Esta ley fue propuesta por Adolph Wagner en 1887 y sostiene que el gasto gubernamental aumentado en una tasa superior a la del ingreso nacional nominal resulta en la mejora del bienestar económico. En términos prácticos, esta ley establece que ante un cambio de 1% en el ingreso de un país, el gasto del gobierno aumentará en más del 1%.

Se analiza la ley de Wagner para 15 países de América Latina: Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, México, Panamá, Perú, República Dominicana y Uruguay.

Existen pocas investigaciones sobre esta región, por lo cual, este estudio aporta a la literatura sobre la ley de Wagner.

Datos y metodología
 Se verifica la ley de Wagner utilizando una metodología de Granger-Autoregresión Distribuida (GARCH) reformulada como un modelo de Corrección de Errores (Cointegración). Esta metodología ha sido utilizada por varios autores. El modelo se aplica para cada país desde la independencia de los datos disponibles.

Los datos provienen del Data Bank del Banco Mundial y las variables utilizadas son PIB nominal, inflación base, gasto del gobierno en bienes y servicios y el mismo nominal. Además, para Chile, Costa Rica, México, República Dominicana, Perú y Uruguay se incorporó la variable de Inversión Fija Bruta.

Se estimó la siguiente ecuación:

$$\frac{G_t}{YIB_t} = \alpha_0 + \alpha_1 \Delta \left(\frac{PIB_t + \sum_{j=1}^p \beta_j \Delta PIB_{t-j}}{YIB_t} \right) + \epsilon_t$$

Resultados

Variable	Costa Rica	República Dominicana	Guatemala	Brasil
Alpha				
Costa Rica	0.023**	0.020**	0.020**	0.020**
Long Run				
PIB	0.023**	0.020**	0.020**	0.020**
Inflación	0.023**	0.020**	0.020**	0.020**
Inversión Fija Bruta	0.023**	0.020**	0.020**	0.020**

Conclusión
 El análisis muestra que la ley de Wagner se cumple en los países de América Latina. El estudio muestra además un patrón de que las variables tienden a volver a su nivel de largo plazo cuando los resultados se desvían de la independencia. Esto responde a la independencia institucional y a la independencia económica de los países, por lo tanto, pueden considerarse particularmente en países donde el gasto del gobierno.

Referencias

Sesión de Pósters. ECON 2025

3.5 Otros eventos académicos

3.5.1 Aniversario del IICE

En agosto de 2025, el IICE celebró su 70 aniversario. La conmemoración se realizó como una actividad académica de alto nivel, diseñada para proyectar la innovación y rigurosidad que caracterizan la agenda de investigación del instituto, y continuar con el fortalecimiento de su rol como referente técnico y estratégico del país.

Este espacio no solo permitió reforzar el vínculo de pertenencia institucional, sino que demostró la capacidad organizativa del Instituto y su espíritu de colaboración con otras unidades de la Universidad de Costa Rica y organismos externos. Tanto la planificación como implementación del evento integró los esfuerzos de muchas personas; entre ellas funcionarios, investigadores, asistentes, estudiantes, exdirectores y exfuncionarios, así como autoridades universitarias y público externo.

La celebración del aniversario del IICE se diseñó como una actividad académica para destacar la trayectoria y el potencial innovador del Instituto, con una agenda que incluyó cuatro ejes:

- **Análisis de Coyuntura, pronóstico y expectativas Empresariales** Las investigadoras M.A. Gabriela González Zúñigfa y M.Sc. Daniela Córdoba Solano ofrecieron una perspectiva integral sobre los reportes trimestrales de empleo, pobreza y crecimiento. Se destacó la evolución de las expectativas empresariales durante los últimos 15 años, analizando hitos críticos como la crisis financiera y la pandemia.
- **Evolución Empírica y Evaluación de Impacto:** El Dr. Juan Robalino Herrera presentó un análisis retrospectivo de los proyectos del Instituto desde la década de los 70, subrayando la transición hacia investigaciones empíricas y el énfasis reciente en la evaluación de impacto de políticas públicas.
- **Orígenes y Temas Fundamentales:** La directora, Dra. Milagro Saborío Rodríguez, junto a los investigadores Nelson Arroyo Blanco y Carlos Montero Aragón, presentaron una sistematización histórica del IICE. Se destacaron pilares como la política comercial y el bienestar social, así como nuevas áreas innovadoras como la economía ambiental y de la educación.

- Otro componente fundamental de la actividad fue un panel facilitado por la subdirectora, Dra. Paola Zúñiga Brenes, en el cual participaron: M.Sc. Freddy Rojas Rodríguez, Bach. Luis Oviedo Carballo, M.Sc. Marcos Adamson Badilla y Dra. Nancy Montiel Masís. Este espacio resaltó el papel del IICE como un espacio importante para la formación de personas investigadoras, quienes han desarrollado carreras de alto impacto dentro y fuera de la institución.

Las reflexiones de cierre, a cargo del Dr. Édgar Robles Cordero, en representación del Consejo Científico, y el agradecimiento de la Dra. Laura Sariego Kluge en nombre del equipo administrativo y logístico, reafirmaron el compromiso del Instituto con la rigurosidad científica. La conmemoración concluyó con un llamado a mantener la generación de contribuciones relevantes e innovadoras ante los desafíos presentes y futuros de la sociedad costarricense.

Enlaces relacionados:

Nota IICE:

<https://iice.ucr.ac.cr/2025/08/14/70-aniversario-iice/>

Nota UCR:

<https://www.ucr.ac.cr/noticias/2025/8/14/70-anos-de-innovacion-conocimiento-ycredibilidad/>

Voz experta:

<https://www.ucr.ac.cr/noticias/2025/8/13/voz-experta-la-responsabilidad-deinvestigar-para-la-accion-publica-y-el-debate-informado.htm>

3.5.2 Otras actividades

Las personas investigadoras del IICE, junto con el equipo de apoyo, fueron parte de otras iniciativas variadas. No se incluye en esta sección una lista completa, pero se destacan algunas de ellas, como ejemplos del alcance:

- Seminario de Economía de la Educación, organizado por Luis Vargas Montoya y Valeria Lentini Gilli, con apoyo de materiales del IICE.
- Homenaje al Dr. Claudio González Vega, organizado por la Academia de Centroamérica, IICE, FCE, Escuela de Economía y Colegio de Ciencias Económicas.
- Presentación de los investigadores Allan Hernández Chanto y Daniela Valdivia Calvo, en una sesión similar a un coloquio.

70 Aniversario del IICE



Dra. Milagro Saborío R, directora IICE. 70 Aniversario IICE-2025



Actividad académica. 70 Aniversario IICE-2025



Investigadores-conferencistas. 70 Aniversario IICE-2025



Investigadores-conversatorio. 70 Aniversario IICE-2025



Público asistente. 70 Aniversario IICE-2025



Sesión de pósters históricos. 70 Aniversario IICE-2025

3.6 Comunicación de las Iniciativas para compartir investigación

El área de comunicación es parte de los equipos que lideran tres iniciativas para compartir investigación que se mencionaron previamente. En el caso de la Revista de Ciencias Económicas, realiza la diagramación técnica de los artículos bajo los estándares y formatos requeridos por los indexadores internacionales. Además, se complementa con la gestión de las redes sociales y diseño de material divulgativo.

Adicionalmente, para la organización de los coloquios de investigación se cuenta con el apoyo en divulgación y gestión durante el evento del área de comunicación. Finalmente, los apoyos para la organización de la Conferencia de Economistas se dividen según la etapa del evento: planificación, ejecución y post-evento. En la de planificación, se diseña el material gráfico y de identidad. Durante el evento, se realiza un apoyo en la cobertura del evento y se registra material incluyendo registro fotográfico y audiovisual durante toda la jornada. Posteriormente, se produce material que es compartido por diversos medios digitales.

Con respecto a los eventos que no son continuos, como el aniversario del IICE, o como la participación ocasional en medios de comunicación de las personas investigadoras en temas que no son propios de la investigación que realizamos, también hay un papel del área de comunicación. A lo anterior se suman otras actividades propias de la comunicación, como cobertura de eventos; esto podría incluir desde la toma de fotografías, la redacción de mensajes y posteos, hasta realización de clips de videos.

CAPÍTULO



ADMINISTRACIÓN

4 Administración

Todo el personal del IICE realiza distintos tipos de actividades administrativas, porque tanto los proyectos de investigación, liderados por personas investigadoras, como las iniciativas para compartir investigación (revista, biblioteca y coloquios y otras) conllevan distintos trámites para gestionar recursos. En este capítulo se destaca el liderazgo, la guía y el acompañamiento del equipo administrativo que hace posible el funcionamiento del IICE.

4.1 Gestión administrativa

La gestión administrativa se puede dividir en cinco grandes grupos de tareas. El primero de ellos es la gestión de recursos humanos, incluyendo labores del día a día, como aprobación de vacaciones, nombramientos, designaciones becarias y muchos otros. Durante el año 2025, la labor de recursos humanos fue enriquecida por los resultados de un estudio de clima laboral, el cual fue propuesto por la Licenciada Angélica Castro Morera, jefa administrativa del IICE.

Por otro lado, en el contexto de la inundación de la Biblioteca del IICE, un desastre inesperado que generó en el equipo de trabajo una situación apremiante de duelo y cambio, se tomó la decisión de organizar dos actividades de bienestar. Estas actividades están enmarcadas en la meta 6.2.1.3 “Implementar acciones para lograr un clima laboral saludable para el personal universitario” del Plan Estratégico Institucional 2021-2025. Primero, el viernes 31 de octubre de 2025, la Dra. Claire Marie de Mezerville López, docente de la Facultad de Educación, facilitó un círculo de bienestar para la comunidad del IICE con el objetivo de otorgar un espacio de desahogo y restauración. En esta actividad participaron 17 personas (incluida la facilitadora).

Luego, se contrataron los servicios profesionales de la M.Sc. Andrea Carranza Echeverría, psicoterapeuta, quien desarrolló un taller denominado “Sostenernos en la marea”, con el objetivo de brindar un espacio de encuentro, contención y reconstrucción emocional para las personas colaboradoras del IICE, que permitiera reconocer, expresar y transformar las emociones surgidas tras las experiencias de pérdida y cambio. La actividad se desarrolló el viernes 28 de noviembre de 2025, con una participación de 11 personas (incluida la facilitadora).

Siguiendo con los grandes grupos de tareas administrativas, el manejo de presupuesto, equipo, otros activos y mantenimiento constituye un segundo gran grupo de tareas. Además, un tercer grupo de tareas administrativas está relacionada con la gestión de los proyectos de investigación. El cuarto grupo de tareas administrativas está relacionado con la gobernanza universitaria y consiste en la representación del IICE en distintos órganos colegiados. Finalmente, el quinto grupo de tareas es la atención de consultas de diversa índole.

Como parte de las actividades administrativas, Angélica Castro fue panelista en la Jornadas de bienestar laboral: comunidad en movimiento, en el panel titulado: Liderar para el Bienestar: experiencias y aprendizajes desde la comunidad universitaria.

Además, el personal del IICE participó en algunas actividades de capacitación; como, por ejemplo:

- Inteligencia Artificial Generativa (IAGEN): Fundamentos para la función pública de América Latina y el Caribe - Edición Costa Rica. Participa: Freddy Rojas Rodríguez.
- Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas del ILPES. Participa: Mariela Madrigal Meneses.
- Fundamentos de la Inteligencia Artificial aplicados al análisis de datos Económicos (CAPEc). Participa: Laura Sariego Kluge.
- Taller de Capacitación sobre Cuentas Nacionales de Inclusión. Participa: Mariela Madrigal Meneses.

4.2 Generando criterios técnicos para proyectos de ley de la Asamblea Legislativa

Entre las consultas que son atendidas por el IICE, sobresalen las consultas de proyectos de ley de la Asamblea Legislativa. A continuación, se presentan las consultas a las cuales se les dio respuesta (cuadro 10).

Cuadro 10: Proyectos de ley analizados

Proyecto	Solicitante
Modificación de la Ley N.º 10332 'Autorización para emitir títulos valores en el mercado internacional', Expediente N.º 24.462	Consejo Universitario
Ley para el cierre de Conarroz, Expediente N.º 23.951	Consejo Universitario
Ley denominado Adición de un transitorio VI a la Ley 7088, Reajuste Tributario y Resolución 18A Consejo Arancelario y Aduanero Centroamericano, de 30 de noviembre de 1987, Condonación de las deudas acumuladas en el pago del marchamo, Expediente: 24.572	Decanato Facultad de Ciencias Económicas
Ley de ajuste estructural de la deuda pública del Gobierno Central para su reducción, Expediente n.º 23.680	Decanato Facultad de Ciencias Económicas
Ley para la consolidación del fondo de avales de Conape y potenciar el financiamiento de carreras STEM (texto actualizado 26-feb-2025), Expediente n.º 24.120.	Decanato Facultad de Ciencias Económicas

Cuadro 10: (Continuación)

Proyecto	Solicitante
Analizar la pertinencia de la modificación de los artículos 3, 5, 10 y 11, así como incorporar los artículos 11 bis, 11 ter y 11 quater en el Reglamento de adjudicación de becas a la población estudiantil (Pase CU-28-2025, del 18 de marzo de 2025)	Comisión de Asuntos Estudiantiles (CAE), Consejo Universitario
Ley para limitar el aumento anual en los arrendamientos urbanos y suburbanos cuando exista deflación, Expediente N.° 24.403	Consejo Universitario
Ley de accesibilidad de Bonos para Reparación, Ampliación, Mejoras y Terminación de vivienda (RAMT), Expediente n.° 24.772	Consejo Universitario
Ley para la creación de la Política Nacional de Turismo de Costa Rica, Expediente n.° 25.061	Consejo Universitario
Ley de creación de la Canasta Básica de Medicamentos Esenciales, Expediente n.° 25.136	Consejo Universitario
Ley de sostenibilidad para la producción de granos básicos, Expediente n.° 25.184	Consejo Universitario
Ley de seguro ambiental, Expediente n.° 25.033	Consejo Universitario
Ley para la creación del mercado voluntario de carbono en Costa Rica, Expediente n.° 25.108	Consejo Universitario

4.3 Otros apoyos técnicos

Se atendieron otras dos consultas realizadas por unidades de la UCR:

- Actualización los montos mensuales que se asignan para las personas becarias, preparado para la Oficina de Asunto Internacionales y Cooperación Externa.
- Propuesta de indicadores para las sodas de la UCR, preparado para la Oficina de Servicios Generales.

4.4 Comunicación relacionada con la administración

Para el área administrativa, se realizan productos puntuales; por ejemplo: línea gráfica institucional para presentaciones, avisos, y otros materiales. A esto se suma el diseño de plantillas para generar material de apoyo, para ser utilizado por diferentes personas colaboradoras del IICE, y que se adapta según las circunstancias. Tal es el caso de plantillas de presentaciones electrónicas, informes, pósteres, convocatorias de horas asistente y estudiante, entre otras.

4.5 Equipo del IICE durante el año 2025

DIRECCIÓN

Saborío Rodríguez Milagro

CONSEJO CIENTÍFICO

Adamson Badilla Marcos
Robles Cordero Édgar
Saborío Rodríguez Milagro
Sariego Kluge Laura
Zúñiga Brenes M. Paola

CONSEJO ASESOR

Avendaño Flores Isabel
Castellón Rodríguez Leonardo
Méndez Chacón Éricka
Robles Cordero Édgar
Saborío Rodríguez Milagro
Vargas Vargas Carlos
Vega Hernández Angélica
Xirinachs Salazar Yanira
Zúñiga Brenes M. Paola

INVESTIGADORES

Adamson Badilla Marcos
Alpízar Jiménez Sebastián
Arroyo Blanco Nelson
Boza Núñez Efraín
Córdoba Solano Daniela
Espinoza Torres Darío
González Zúñiga Gabriela
Hall Urrea Luis
Hernández González Ana
Hidalgo Rojas Jorge
Huang Zheng Esteban
Madrigal Meneses Mariela
Martínez Toledo Yanet
Montero Aragón Carlos
Oviedo Carballo Luis Ángel
Robalino Herrera Juan Andrés
Rojas Rodríguez Freddy
Saborío Rodríguez Milagro
Sariego Kluge Laura
Trejos Vega María Paula
Vargas Montoya Luis
Zárate Montero Luis
Zúñiga Brenes M. Paola

ADMINISTRATIVOS

Barquero Salazar Michael
Castro Morera Angélica
González Delgado Yorleny
Marín Rodríguez Fabricio
Perez Rivera Daniela
Ramírez Solano Jenniffer
Ríos Cortés Karol
Viquez Pérez Xinia

ASISTENTES

Alpízar Alfaro Gael
Amador Pérez Dariel Jossue
Arias Cascante Luciano Gael
Ávila Valerio Josué
Chinchilla Carvajal Julián
Cornejo Hidalgo Javier
Corrales Vargas Angélica
Cortés Gutiérrez Sebastián
Espinoza Estrada Justin
Fallas Cordero Maripaz
Fernández Brenes Marco Esteban
Gamboa Ceciliano Carlos Daniel
Gómez Fernández Kerlyn
Herrera Solera Luis Diego
Jiménez Alemán Elías Josué
Leandro Tencio Rebeca
Lobo Solano Elkin
Mena Hernández Elena Patricia
Mena Rodríguez Emilio
Quesada Jiménez Mariana
Ramírez Carballo Natalia
Retana Rojas Mariana
Rivero Sánchez Santiago Andrés
Solano Durán Jimena
Tenorio Villalobos Krystell
Tremolieres Marine Berengere
Vidaurre Rodríguez Carmen Valentino
Zamora Mendieta Esteban Andrés



Personal administrativo, IICE-2025.
De pie: Xinia Víquez (bibliotecóloga), Yorlenny González (asistente de dirección), Karol Ríos (comunicadora) y Jenniffer Ramírez (secretaria). Sentados: Angélica Castro (jefa administrativa), Michael Barquero (informático) y Milagro Saborío (directora)



Consejo Científico, IICE-2025. De pie: Edgar Robles, Laura Sariego y Marcos Adamson. Sentadas: Paola Zúñiga (subdirectora) y Milagro Saborío (directora)



Taller: "Círculo de bienestar", octubre. IICE-2025



Taller: "Sostenernos en la marea", noviembre. IICE-2025



Reunión social: Rezo del Niño. IICE-2025



UNIVERSIDAD DE
COSTA RICA

70 IICE
AÑOS Instituto de Investigaciones
en Ciencias Económicas